

# Curriculum Vitae

datum: augustus 2016  
document: 07.132/12  
projectnr: Bdv014.0

## Curriculum Vitae A.J.M. Messelaar



Arjan Messelaar heeft zowel een civieltechnische als een bedrijfskundige achtergrond. Tevens heeft hij diverse cursussen doorlopen op het gebied van mondelinge communicatie en het faciliteren van groepsprocessen. Hij heeft ruime ervaring als projectmanager van adviesprojecten, ondermeer op het gebied van stedelijk waterbeheer, riolering, real-time-control, meetsystemen, beleidsplannen, financiën en kostendekking. Arjan heeft een zeer open en eerlijke manier van communiceren.

## Personalia

naam:	Messelaar	telefoon:	06 5495 1416
roepnaam:	Arjan	e-mail:	arjan.messelaar@broks-messelaar.nl
geboortejaar:	1967		
nationaliteit:	Nederlandse		

## Werkervaring

- 2000-heden: Adviseur / bestuurder, Broks-Messelaar Consultancy te Apeldoorn  
Bedrijfsleiding en procesbegeleiding, projectleiding en advies bij planvorming op het gebied van waterbeheer.
- 1998-2000: Projectmanager, DHV Water BV te Amersfoort.  
Financieel en inhoudelijk verantwoordelijk voor adviesprojecten van de sector Waterbeheer, begeleiding van projectleiders.
- 1997-1998: Adviseur / projectleider, DHV Water BV te Amersfoort.  
Offreren, plannen, leiden en uitvoeren van adviesprojecten bij de sector Waterbeheer.
- 1996-1997: Specialist / projectleider, DHV Milieu en Infrastructuur BV te Amersfoort.  
Organisatie, leiding en uitvoering van adviesprojecten betreffende rioolstelsels en waterbeheer.
- 1994-1996: Specialist, DHV Oost Nederland BV te Hengelo.  
Uitvoeren, leiden en plannen van adviesprojecten betreffende rioolstelsels, schrijven van offertes, onderzoeksvoorstellen en technische rapporten, overleg met opdrachtgevers en waterkwaliteitsbeheerders.
- 1990-1994: Freelance docent computercursussen voor diverse opdrachtgevers.  
Freelance organiseren en geven van meerdaagse computercursussen zoals inleiding computergebruik, WordPerfect, Lotus, dBase, Windows, Excel, enz. aan zowel beginners als gevorderden.
- 1988-1989: Customer reporter (quality assurance), General Electric Plastics Europe te Bergen op Zoom.  
Specificering en certificering van kwaliteitsgegevens (met name rapportage en statistische analyse).
- 1987: Stagiaire, De Wet Shand, consulting engineers te Pretoria, Zuid-Afrika.  
Ontwerper en assistent bij diverse civieltechnische projecten



1986: Stagiaire, Brewaba, Wasserbaugesellschaft (HAM) te Bremen, Duitsland. Assistentie bij projectorganisatie en begeleiding van een geautomatiseerd plaatsbepalingssysteem.

## Projectervaring

- 2016: **Vraagspecificatie meetsysteem WHEP**  
Adviseren bij en mede-opstellen van de vraagspecificatie voor uitbreiding van het meetsysteem van drie samenwerkende gemeenten en waterschap.
- Multicriteria-analyse Soesterberg**  
Plan van aanpak en technische ondersteuning bij de afweging van alternatieven voor aanpassing van het afvalwatersysteem in en rond Soesterberg.
- ValidatieTools**  
Ontwikkelen van software en methoden voor het valideren van meetgegevens.
- 2015-2016: **Onderzoek financiële aspecten rioleringszorg**  
In opdracht van Twents Waternet onderzoek naar de financieringswijzen van rioleringsinvesteringen door de 14 Twentse gemeenten.
- Alternatieve financieringsvormen Rhenen**  
Berekenen en toelichten van de effecten van verschillende financieringsvormen van rioleringsinvesteringen.
- Basiswaterketenplan Woudenberg-Scherpenzeel**  
Opstellen integraal afvalwaterketenplan voor de zuiveringskring Woudenberg-Scherpenzeel, mede op basis van hydraulische berekeningen rioolstelsels.
- 2015: **Analyseplan regionaal meetsysteem Rijn en IJssel**  
Uitwerken strategie en aanpak voor de analyse van de metingen van het gezamenlijke meetsysteem van gemeenten en waterschap in/rond de regio Achterhoek.
- Rekenkameronderzoek riolering Rotterdam**  
Onderzoek naar het rioleringsbeleid van Gemeente Rotterdam, samen met het onderzoeksteam van de Rekenkamer Rotterdam.
- Quick scan OAS Nieuwgraaf**  
Verkenkend onderzoek naar de optimalisatiemogelijkheden van het gehele afvalwatersysteem Nieuwgraaf, waarop 8 gemeenten zijn aangesloten.
- Voorontwerp riolering en water bedrijventerreinen**  
Advisering bij en ontwerp van riolering en water op enkele te ontwikkelen bedrijventerreinen, mede met benutting hemelwater als proceswater.
- 2014: **Afronding vGRP Rhenen 2015-2019**  
Adviseren bij en opstellen van het hoofdrapport van het gemeentelijk rioleringsplan, inclusief kostendekkingsplan.
- Denkstappenmodel stedelijk water**  
In opdracht van STOWA uitvoeren van de projectleiding en leveren van inhoudelijke bijdragen aan het denkstappenmodel voor vraagstukken over stedelijk water.
- Startdocument afvalwaterteam Renkum-Rhenen-Wageningen**  
Opstellen van plan voor de organisatie en aanpak van de ambtelijke samenwerking tussen de drie gemeenten en het waterschap op het gebied van het (afval)watersysteem.
- 2013-2014: **Hydraulische berekeningen Gemeente Renkum**  
Adviseren bij het maken van betrouwbare rioleringsmodellen voor de sterk hellende rioolstelsels van Gemeente Renkum, in samenwerking met J en L datamanagement.

**Analyse en verbetering MBS Losser**

Analyseren en beoordelen van de prestaties van het monitoring- en besturingssysteem van de riolering en op basis daarvan adviseren over verbeteringen aan het systeem, inclusief de beslisregels voor het beslissysteem.

**Waterhuishoudingsplan Wilgenrijk**

Procesbegeleiding en opstellen planteksten voor het waterhuishoudingsplan van een nieuwe woonwijk voor circa 1500 woningen, in opdracht van de ontwikkelaar en in samenwerking met waterschap en gemeente.

- 2013: **Advies afvoer afvalwater Angerlo**  
Adviseren over en maken van kostenscenarios van alternatieven voor de afvalwaterafvoer van een woonkern door/langs de riolering van andere kernen.
- 2012-2013: **Implementatie regionaal grondwatermeetnet**  
Adviseren van directie en toezichthouders bij de realisatie van het regionaal grondwatermeetnet van de gemeenten en het waterschap binnen het Platform Water Vallei en Eem.
- 2011-2013: **Implementatie regionaal meetsysteem**  
Namens de directie begeleidingen van de realisatie van het regionaal meetsysteem voor de afvalwatersystemen van 13 gemeenten en Waterschap Vallei en Eem.
- 2009 -2013: **Coördinator commissie Stedelijk Waterbeheer, Stowa**  
Coördineren, organiseren van en mede richting geven aan het onderzoeksprogramma “stedelijk waterbeheer” van Stowa
- 2012: **vGRP Losser**  
Opstellen van het vGRP 2013-2016 van Gemeente Losser, inclusief het opzetten van een interactief kostendeckingsplan.
- vGRP Hengelo**  
Opstellen van het vGRP 2013-2017 van Gemeente Hengelo
- vGRP Bunschoten**  
Adviseren bij het opstellen van het vGRP 2013-2018 van Gemeente Bunschoten
- Waterwinst – TAAK 2.0**  
Adviseren bij en opstellen van het 2<sup>e</sup> Twents afvalwaterakkoord, met de aanpak en regionale uitwerking van het bestuursakkoord water.
- 2011-2012: **Herziening basisopleiding riolering**  
Meedenken bij en deels uitwerken van de herziening van de basisopleiding riolering van Stichting Wateropleidingen
- 2011: **vGRP Doesburg**  
Opstellen van het verbreed gemeentelijk rioleringsplan van Gemeente Doesburg.
- Vraagspecificatie regionaal grondwatermeetnet**  
Opstellen van de UAV-GC vraagspecificatie voor een gezamenlijk grondwatermeetnet van 14 gemeenten en Waterschap Vallei & Eem.
- Telemetriecursus Ethiopië**  
Maken lesmateriaal en doceren van een 5-daagse telemetriecursus aan de Haramaya University voor waterbeheerders in Ethiopië, als onderdeel van een “capacity building project” door Unesco-IHE.
- Advies randvoorziening Losser-Zuid**  
Als extern adviseur “op afroep” adviseren bij voorbereiding van randvoorziening Losser-Zuid.



### **Verkenning samenwerking tussen WVE-WSV en gemeenten**

Verkennen van mogelijkheden en doelmatigheidswinst door samenwerking tussen gemeenten en het toekomstig waterschap "Veluwe-Vallei&Eem", aan de hand van de pilot Ede en Barneveld.

### **Herziening kostendekkingsplan GRP Enschede**

Bijstellen financieel plan, behorende bij het rioleringsplan van Enschede, in het kader van beleidswijzigingen om het rioolheffingstarief zo laag mogelijk te houden.

2010-2011:

### **Voorbereiding regionaal meetprogramma Platform Water Vallei en Eem**

Functioneel ontwerpen en aanbesteden als UAV-GC werk van een regionaal meetsysteem voor 13 gemeenten en het Waterschap Vallei & Eem, inclusief het opstellen van een inventarisatierapport van honderden meet-/regelloccaties in de afvalwatersystemen.

### **Meetplan monitoring en telemetrie Lochem en Zutphen**

Opstellen meetplan voor de rioolstelsels van gemeenten Lochem en Zutphen, inclusief veldinventarisatie.

2010:

### **Meetplan Renkum**

Opstellen meetplan voor metingen aan de rioolstelsels van Gemeente Renkum.

2009 -2010:

### **Projectleiding OAS Tubbergen**

Projectleiding voor waterschap en gemeente over de quick scan en de detailfase van de optimalisatiestudie afvalwatersysteem Tubbergen

### **Projectbegeleiding randvoorziening Losser-Noord**

Ter ondersteuning van Gemeente Losser, begeleiden als opdrachtgever van het UAV-GC werk "Aanleg randvoorziening Losser-Noord".

2009:

### **GRP Dinkelland**

Opstellen van het verbreed gemeentelijk rioleringsplan van Gemeente Dinkelland.

### **Meetplan Wijchen**

Inventariseren van situatie op potentiële meetlocaties en opstellen van het meetplan voor het monitoren van de Wijchense riolering.

### **Telemetricursus Iran**

Schrijven van lesstof en het geven van een 5-daagse cursus over telemetrie in het waterbeheer aan de Universiteit van Teheran.

### **Inventarisatie voor Stowa onderzoeksprogramma stedelijk water**

Interviews en voorstellen voor het opstellen van het onderzoeksprogramma stedelijk waterbeheer van Stowa.

2008-2009:

### **Twents kansenboek ketenoptimalisatie (TAAK)**

Procesbegeleiding van de werkbijeenkomsten voor het inventariseren van kansen in en rond alle Twentse afvalwatersystemen, alsmede het opstellen van het kansenboek, dat onderdeel is van het Twents afvalwaterakkoord.

### **Evaluatie ecologisch onderzoek Provincie Utrecht**

Procesbegeleiding bij de werkbijeenkomsten van de afdeling Groen van Provincie Utrecht, ter evaluatie van de monitoringsactiviteiten flora en fauna.

### **Watertakenplan Enschede (GRP)**

Projectleiding en opstellen van het verbreed gemeentelijk rioleringsplan van Gemeente Enschede.

### **Uitbreiding MBS Enschede**

Directievoering bij de uitbreiding van het monitoring- en besturingssysteem van de riolering van Enschede.



- 2008: **Monitoringsysteem Oldenzaal**  
Directievoering bij de implementatie van het meetsysteem voor de riolering en stadswateren in Oldenzaal.
- Interim 1<sup>e</sup> medewerker Infra Losser**  
Waarnemen van de functie “1<sup>e</sup> medewerker” bij het team Infra van de afdeling Ruimtelijke en Economische Ontwikkeling van de gemeente Losser, in de periode augustus tot en met december 2008.
- Monitoringsysteem Oldenzaal**  
Directievoering bij de implementatie van het meetsysteem voor de riolering en stadswateren in Oldenzaal.
- GRP Rhenen**  
Adviseren bij het opstellen van het verbreed gemeentelijk rioleringsplan van Gemeente Rhenen.
- 2007-2009: **Design & build randvoorziening Losser-Noord**  
Projectleiding bij de voorbereiding, aanbesteding en uitvoering van het “design & build”-project voor de aanleg van een bergbezinkbassin in Losser.
- 2007-2008: **Website Afkoppelen**  
Maken van een structuur, teksten en conceptwebpagina’s voor het informeren van burgers over afkoppelen van regenwater in hun straat of wijk.
- Implementatie monitoringsysteem Doetinchem**  
Directie voeren over het werk “Monitoringsysteem voor de riolering van Doetinchem” en aansturen van het toezicht op het werk.
- Aanpak waterhuishoudingsplan Provincie Utrecht**  
Begeleiden van werkbijeenkomsten en mede opstellen van het plan van aanpak voor de planvorming van het provinciaal water(huishoudings)plan.
- Meet- en telemetrieplan Rhenen**  
Adviseren bij de vorming van het meet- en telemetrieplan voor de (druk)riolering van Gemeente Rhenen.
- 2007: **Rioleringsvisie Veenendaal**  
Projectleiding bij het opstellen van een visie op de verbetering van de riolering in Gemeente Veenendaal.
- Uitbreiding MBS Enschede**  
Opstellen programma’s van eisen voor de uitbreiding van het monitoring- en besturingssysteem van de riolering van Enschede.
- Monitoringsysteem Oldenzaal**  
Functioneel ontwerpen van en opstellen van een aanbestedingsdocument voor een meetsysteem voor de riolering en stadswateren in Oldenzaal.
- Startnotitie rioleringswerken Overdinkel**  
Opstellen van een startnotitie met uitgangspunten, locatiekeuzes, fasering en planning voor de verbeteringsmaatregelen aan de riolering van de kern Overdinkel.
- 2006/2007: **Gemeentelijk Rioleringsplan Losser**  
Begeleiden en opstellen van het GRP 2007-2010 van Gemeente Losser.
- Workshops waterplan Scherpenzeel**  
Faciliteren van de bijeenkomsten met belangengroepen voor het Waterplan Scherpenzeel.



- Informatieplan Oldenzaal**  
Inventariseren van de informatiebehoefte met betrekking tot metingen aan de riolering en stedelijk oppervlaktewater in Oldenzaal.
- Meetplan Barneveld**  
Begeleiden van de planvorming voor metingen aan de riolering van Barneveld.
- 2006: **Interim 1<sup>e</sup> medewerker Infra Losser**  
Waarnemen van de functie "1<sup>e</sup> medewerker" bij het team Infra van de afdeling Ruimtelijke en Economische Ontwikkeling van de gemeente Losser, in de periode april tot en met juli 2006.
- Telemetrie Gemeente Doetinchem**  
Opstellen van een plan van aanpak, inventarisatierapport en aanbestedingsdocument voor een telemetriesysteem voor de riolering van Gemeente Doetinchem.
- Gemeentelijk rioleringsplan Wijchen**  
Adviseren en opstellen van het evaluatierapport en het gemeentelijk rioleringsplan voor de Gemeente Wijchen.
- 2005/2006: **Rioleringswerken Gemeente Losser**  
Begeleiden van de projectvoorbereiding en uitvoering van diverse rioleringswerken zoals de aanleg van randvoorzieningen.
- 2005: **Kostendekkingsplan GRP Losser**  
Actualiseren van het kostendekkingsplan op basis waarvan de looptijd van het gemeentelijk rioleringsplan kan worden verlengd.
- Workshops waterplan Bunschoten**  
Faciliteren van bijeenkomsten met belangengroepen tijdens de planvorming van het Waterplan Bunschoten.
- Startnotitie Waterplan Losser**  
Opstellen van een startnotitie, waarin de aanpak voor het waterplan procesmatig is vastgelegd. De startnotitie is opgesteld in overleg met Gemeente Losser, Waterschap Regge en Dinkel, Provincie Overijssel en drinkwaterbedrijf Vitens.
- Projectleiding Gemeente Losser**  
Projectleiding namens de gemeente van diverse water- en rioleringsprojecten in de Gemeente Losser. De projecten betreffen zowel beleidsformulering als de uitvoering van maatregelen.
- Telemetrie en RTC De Ronde Venen**  
Inhoudelijke en procesmatige ondersteuning op afroep bij de voorbereiding van de uitbreiding van het gemeentelijk telemetriesysteem.
- 2004: **Informatieplan afvalwatersysteem Enschede**  
Maken van een informatieplan dat dient als basis voor het op te stellen meetplan voor het afvalwatersysteem van de Gemeente Enschede.
- Begeleiding projecten Gemeente Losser**  
Begeleiden van planvorming en uitvoering van stedelijke inbreidingen en waterprojecten in de Gemeente Losser, in het kader van een detachering van twee dagen per week van september tot en met februari 2005.
- Waterplan Rhenen**  
Begeleiden van het planproces en het opstellen van het Waterplan Rhenen met een uitvoeringsplan voor de periode 2005-2009.



- 2003/2004: **Drukiolering Losser**  
Begeleiden besluitvorming over sanering huishoudelijke afvalwaterlozingen en aanbesteding van de aanleg van drukiolering.
- Waterplan Barneveld**  
Begeleiden van het planproces en het opstellen van het Waterplan Barneveld, bestaande uit een watervisie, uitvoeringsplan en jaarprogramma.
- Vorbereiding en implementatie MBS Losser**  
Verzorgen van de projectleiderstaken namens Gemeente Losser bij het besteksgereedmaken, aanbesteden en implementeren van het monitoring- en besturingsstelsel (MBS) voor de riolering. Daarnaast: ontwerp van het beslissstelsel en de beslissregels voor automatische sturing van de regelkunstwerken.
- Beslisboom Waterpact van Twente**  
Begeleiden van het planproces en het opstellen van een beslisboom en bereikbaarheidslijst voor de afhandeling van vragen, meldingen en klachten door de organisaties van het Waterpact van Twente (Provincie Overijssel, Waterschap Regge en Dinkel, Vitens en de gemeenten Amelo, Borne, Enschede, Hengelo en Wierden)
- 2003: **GRP Losser**  
Begeleiden van de planvorming en opstellen van het tweede gemeentelijk rioleringsplan van Gemeente Losser.
- GRP Enschede**  
Opstellen van het gemeentelijk rioleringsplan van Enschede en evaluatie van de beleidsuitvoering in de voorgaande planperiode. Het project wordt uitgevoerd in samenwerking met Arcadis die de technische aspecten en hydraulische berekeningen verzorgt.
- Meetplan Rheden-Rozendaal**  
Opstellen meetplan voor het (afval)watersstelsel van de gemeenten Rheden en Rozendaal, in samenwerking met Waterschap Rijn en IJssel en Waterschap Veluwe.
- 2002: **Waterplan Woudenberg**  
Opstellen waterplan Woudenberg met een watervisie en een uitvoeringsplan waarin het GRP van Woudenberg is opgenomen.
- Telemetriestelsel De Ronde Venen**  
Begeleiding en advies bij de voorbereiding en implementatie van het telemetriestelsel voor de riolering.
- Metten aan de riolering, Wageningen**  
Opstellen van notitie over de afwegingen van metingen en de inpasbaarheid daarvan in de gemeentelijke organisatie.
- Water en Riolering in Rheden en Rozendaal**  
Begeleiding en ondersteuning van de werkgroep en de stuurgroep in het kader van de samenwerking tussen Gemeente Rheden, Gemeente Rozendaal, Waterschap Rijn & IJssel en Waterschap Veluwe.
- 2001: **Plan van aanpak Riolering en Water in Rheden en Rozendaal**  
Opstellen van plan van aanpak voor de samenwerking tussen Gemeente Rheden, Gemeente Rozendaal, Waterschap Rijn & IJssel en Waterschap Veluwe.
- Cursus metten aan de (afval)waterketen**  
Opstellen cursusmateriaal en doceren bij de cursus "metten aan de (afval)waterketen van stichting Wateropleidingen. Onderdelen: dataverwerking en telemetrie.





### **Functioneel ontwerp MBS Losser**

Opstellen van het functioneel ontwerp voor het monitoring- en besturingssysteem (MBS) voor de riolering, alsmede begeleiding van het civieltechnisch voorontwerp voor de stuwputten en overstorten.

### **Programma van eisen RTC en telemetrie Losser**

Inventariseren van eisen, informatiebehoeften en werkwijzen met betrekking tot het besturingssysteem voor de rioolstelsels van Losser en het opstellen van het programma van eisen.

### **Intentieverklaring Rheden-Rozendaal**

Begeleiding bij de totstandkoming van de bestuurlijke intentieverklaring voor samenwerking tussen de gemeenten Rheden en Rozendaal en de waterschappen Rijn & IJssel en Veluwe op het gebied van riolering en water, alsmede het opstellen van bijbehorende startnotitie.

### **Masterplan ontwatering Groot-Paramaribo**

Opstellen van het beheer- en monitoringplan voor de afwatering in Paramaribo en omgeving.

2000:

### **Voorontwerp RTC Ridderkerk**

Projectleiding bij het opstellen van het voorontwerp real-time-control.

### **Informatieplan RTC Ridderkerk**

Projectleiding en opstellen van het informatieplan voor de rioleringsbeheer-afdeling.

### **Functioneel ontwerp MBS Doesburg**

Projectleiding bij het opstellen van het functioneel ontwerp voor het monitoring- en besturingssysteem (MBS) voor de riolering van Doesburg.

### **Gemeentelijke waterplannen**

Projectmanagement bij diverse gemeentelijke waterplannen.

### **Herziening GRP Eindhoven**

Projectmanagement bij de knelpuntanalyse en modelberekeningen voor herziening van het GRP Eindhoven. In het project werd samengewerkt door WL Delft Hydraulics, DHV Water en Nelen & Schuurmans Consultants.

### **Implementatie MBS Almelo**

Projectmanagement bij de directievoering en toezicht op de implementatie van het monitoring- en besturingssysteem (MBS) voor de riolering van Almelo.

### **Modellering stedelijk watersysteem Eindhoven**

Projectmanagement bij het modelleren van de riolering en het oppervlakte-water in Eindhoven.

1999:

### **Neerslag-afvoermodel Paramaribo**

Onderzoek naar de neerslag-afvoerrelatie in Paramaribo en op basis daarvan modelleren van inlooppparameters.

### **Definitiestudie RTC Ridderkerk**

Projectmanagement bij de definitiestudie real-time-control (RTC) Ridderkerk.

### **Heroverweging rioleringsplan Pavijen**

Analyseren en herzien van het rioleringsplan voor het bedrijventerrein Pavijen te Culemborg.

### **Centrale sturing Langedijk**

Modelberekeningen, opstellen programma van eisen en voorontwerp voor centrale sturing (RTC) in Langedijk.





### **Bestekken MBS Almelo**

Projectleiding bij het opstellen van de bestekken voor de stuwconstructies en het centraal monitoring- en besturingssysteem (MBS) voor de riolering van Almelo.

### **Ontwerp tunnelkruising van het hoofdriool Enschede**

Projectleiding bij het ontwerp van de kruising van het hoofdafvoerriool met de tunnel nabij de RWZI van Enschede. Dit project heeft geleid tot het idee voor het toekomstig gebruik van het tweede transportriool als schoonwaterleiding, hetgeen in 2002 is uitgewerkt in de watervisie Enschede.

- 1998: Diverse adviesprojecten, waaronder:
- programma van eisen centrale sturing (RTC) Staphorst;
  - onderzoek en voorontwerp bassin B.W. ter Kuilestraat te Enschede;
  - herberekening gemengd rioolstelsel Enschede;
  - voorontwerp stuwconstructies en monitoring- en besturingssysteem Almelo.
- 1997: Diverse adviesprojecten, waaronder:
- advies overdracht transportriool Oldebroek - Waterschap Veluwe;
  - voorontwerp randvoorzieningen Almelo;
  - validatie rekenmodel Sobek-Pluvius van WL Delft Hydraulics;
  - programma van eisen centrale sturing (RTC) Almelo;
  - algemene adviezen rioolstelsels Enschede.
- 1996: Diverse rioleringsadviesprojecten, waaronder:
- optimalisatie overstorten en randvoorzieningen Almelo;
  - overname en optimalisatie transportriool Oldebroek;
  - rioleringsplan Rossum voor Gemeente Weerselo;
  - afkoppelen schoon-water-aansluitingen Losser;
  - controle verhard oppervlak en dimensionering stuwconstructies Almelo;
  - advies beperking wateroverlast Enschede.
- 1995: Diverse rioleringsadviesprojecten, waaronder:
- rioleringsplannen industrieterrein "De Zegge" te Raalte;
  - optimalisatie rioolstelsel Almelo.
- 1994: Diverse rioleringsadviesprojecten, waaronder:
- herberekening rioolstelsel Almelo;
  - bestandscontrole rioolstelsels Enschede.
- 1987: Stage bij De Wet Shand te Pretoria, Zuid Afrika  
Ontwerp van een rioleringsstelsel en assistentie bij diverse civieltechnische adviesprojecten.
- 1986: Stage bij Brewaba, Duitsland  
Begeleiding geautomatiseerd plaatsbepalingssysteem van een cutterzuiger bij verbreding "Nord-Ostsee-Kanal".

## **Opleiding**

- 1989-1994: Technische Bedrijfskunde, Universiteit Twente te Enschede
- |                    |   |
|--------------------|---|
| keuzerichtingen:   | Financieel management, organisatiesociologie en industriële ontwikkeling in niet-westerse landen;   |
| doctoraalproject:  | Financiële innovaties, een inventariserend onderzoek naar het gebruik van financiële instrumenten;  |
| afstudeeropdracht: | "Financial Organizational Goals, a fundamental and exploratory research which explores the goal concept including definitions, functions and the formulation of organizational goals; in agreement with the multiple- |



constituency approach a model is derived which forms the basis of financial organizational goals and their legitimation towards suppliers of capital".

- 1984-1988: Weg- en Waterbouwkunde (H.T.S.), Hogeschool Zeeland te Vlissingen  
keuzerichting: "Natte" waterbouwkunde;
- 1979-1984: H.A.V.O., Rijksscholengemeenschap te Bergen op Zoom

## Cursussen

- 2004: Cursus EG-recht en de praktijk van het waterbeheer, Juridisch PAO Utrecht, Universiteit Utrecht.
- 2002/2003: Frans, jaar 4 (20 avonden), Talencentrum Apeldoorn
- 2001/2002: Frans, jaar 3 (25 avonden), Talencentrum Apeldoorn
- 2002: Training didactische vaardigheden, Wateropleidingen
- 2000: Coachingstraining, Assessment & Development Consult ("training van coachingsvaardigheden ten behoeve van competentiegericht coachen van professionals").
- 1999: Project- en procesmanagement, Erasmusuniversiteit  
onderwerpen: gesprekstechniek, acquisitie en accountmanagement, project- en procesmanagement.
- 1999: Facilitator (vervolg), Bestuursacademie  
(vervolgcursus over het faciliteren van groepsbijeenkomsten).
- 1999: Juridische aspecten bij inzameling, transport en behandeling van afvalwater, Stichting Wateropleidingen.
- 1998: Facilitator, Bestuursacademie  
(cursus met theorie en praktijk over het faciliteren van groepsbijeenkomsten).
- 1996: Persoonlijke beïnvloedingsstijlen, Match  
(cursus over gedragstypen en teamrollen en de toepassingen hiervan in gesprekken en teamverbanden).

## Talenkennis

Nederlands:	spreken: zeer goed;	schrijven: zeer goed;	lezen: zeer goed
Duits:	spreken: redelijk;	schrijven: matig;	lezen: redelijk
Engels:	spreken: zeer goed;	schrijven: goed;	lezen: zeer goed
Frans:	spreken: matig;	schrijven: slecht;	lezen: matig

---

A.M.